TRACCIA 1

Domanda generale di presentazione

Ci presenti brevemente il suo percorso professionale, soffermandosi sulle esperienze che ritiene più significative per il ruolo di Responsabile del Servizio tecnico in un Comune come questo. In particolare, le chiediamo di evidenziare quali responsabilità che ha assunto e che cosa ha imparato da tali esperienze.

Caso situazionale

Un cittadino presenta un'istanza finalizzata alla regolarizzazione della situazione edilizia di un immobile che intende vendere a breve. Dalle prime verifiche dell'ufficio emergono alcune difformità edilizie risalenti a molti anni prima, realizzate in assenza del necessario titolo.

Il cittadino è molto preoccupato perché teme che i tempi necessari per definire la pratica possano compromettere la compravendita già programmata. Dopo alcuni contatti con l'ufficio si rivolge direttamente al Sindaco, chiedendo un interessamento per accelerare la pratica. Il Sindaco, a sua volta, chiede al Responsabile del Servizio tecnico di capire se sia possibile dare una risposta in tempi rapidi.

Come gestirebbe la situazione, contemperando le esigenze del cittadino, la richiesta del Sindaco e la necessità di garantire correttezza e imparzialità del procedimento?

Episodio comportamentale

Ci descriva una situazione professionale nella quale si è trovato/a ad affrontare una materia, una normativa, una tecnologia o una problematica tecnica che non conosceva sufficientemente.

Come si è reso/a conto di dover approfondire? Come ha individuato le fonti o le persone da cui apprendere? Che cosa ha fatto concretamente per colmare il divario di conoscenza? Come ha verificato di avere acquisito informazioni affidabili? In che modo ciò che ha imparato ha modificato il suo modo di lavorare anche successivamente?

Casi pratici

1) Dopo un crollo roccioso, una frana ostruisce l'unica strada comunale di accesso a dei fondi agricoli poche settimane prima del periodo del raccolto. Il Sindaco chiede di intervenire "subito". Una ditta locale si offre di intervenire in giornata. Nei giorni successivi emerge tuttavia che il ripristino definitivo richiederebbe opere strutturali e di

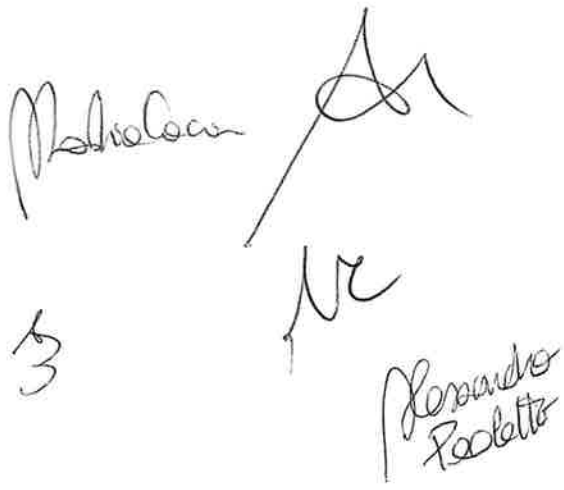
difesa significative e costose. Lei è il Responsabile dell'Area tecnica. Quali decisioni assumerebbe?

2) La valorizzazione economica del patrimonio e del territorio. Tipologie di atti dispositivi, opportunità, limiti. Formuli alcuni esempi, di opere pubbliche finalizzate a garantire un'entrata al Comune di Mezzocorona, con un'introduzione all'analisi costi e benefici delle singole tipologie di intervento nel contesto attuale.

Domande motivazionali

Perché è interessato/a al ruolo di Responsabile del Servizio tecnico del Comune di Mezzocorona e quali aspetti di questa posizione ritiene maggiormente coerenti con il suo percorso professionale?

Il ruolo richiede di contemperare esigenze tecniche, aspettative dei cittadini e indirizzi dell'Amministrazione. Quale di queste dimensioni ritiene per lei più impegnativa e su quale aspetto pensa di dover investire maggiormente nel primo periodo di lavoro?



TRACCIA 2

Domanda generale di presentazione

Ci presenti brevemente il suo percorso professionale, soffermandosi sulle esperienze che ritiene più significative per il ruolo di Responsabile del Servizio tecnico in un Comune come questo. In particolare, le chiediamo di evidenziare quali responsabilità che ha assunto e che cosa ha imparato da tali esperienze.

Caso situazionale

A seguito dell'affidamento in concessione di un centro sportivo comunale, il concessionario segnala ripetutamente alcune criticità relative allo stato dell'immobile e chiede all'Amministrazione una revisione del canone di concessione.

Da un primo esame emerge un quadro non completamente univoco: alcune delle problematiche segnalate potrebbero rientrare nelle normali attività manutentive poste a carico del concessionario, mentre altre richiedono un approfondimento tecnico e contrattuale per stabilire eventuali responsabilità dell'Amministrazione.

Il concessionario sollecita una risposta in tempi rapidi e rappresenta direttamente al Sindaco una situazione molto critica. Il Sindaco le chiede una relazione sintetica che gli consenta di comprendere la situazione e i possibili scenari.

Come affronterebbe la questione e come rappresenterebbe al Sindaco il problema e le possibili alternative?

Episodio comportamentale

Ci descriva un'occasione nella quale ha dovuto modificare un suo modo consolidato di lavorare perché si è reso/a conto che non era più adeguato, oppure perché sono intervenuti nuovi strumenti, procedure o conoscenze.

Che cosa ha determinato il cambiamento? Come ha acquisito le nuove competenze necessarie? Quali difficoltà ha incontrato? Come ha verificato che il nuovo metodo fosse effettivamente migliore? Che cosa ha mantenuto di quell'apprendimento nel tempo?

Casi pratici

1) La procedura di contestazione di un illecito edilizio, i soggetti coinvolti e i possibili rimedi in capo al soggetto privato.

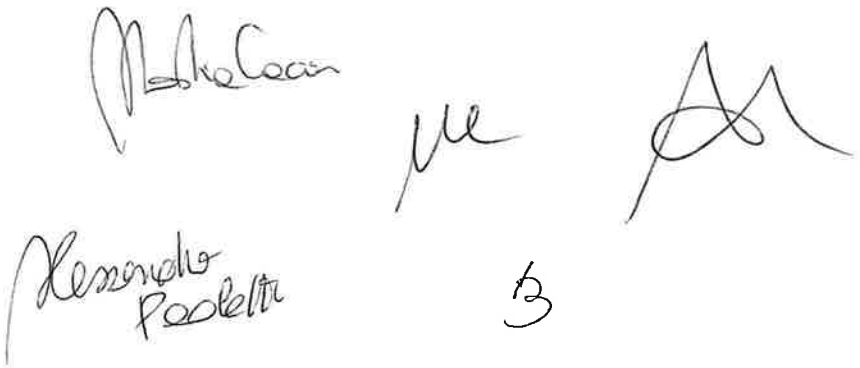
Alessandro Padella B Mario Cocia Me Ar

2) Approvvigionamenti di beni e servizi per il Comune di Mezzocorona. Come promuoverebbe il candidato la realizzazione di un ufficio acquisti ed appalti centralizzato: analisi preliminare, procedure, obiettivi di efficientamento, risorse umane assegnate.

Domande motivazionali

Che cosa la interessa maggiormente del ruolo oggetto di concorso?

Nel passaggio a un ruolo di responsabilità del Servizio tecnico, quali attività sarebbe più motivato/a ad assumere e quali ritiene possano richiederle un maggiore investimento personale o professionale?



TRACCIA 3

Domanda generale di presentazione

Ci presenti brevemente il suo percorso professionale, soffermandosi sulle esperienze che ritiene più significative per il ruolo di Responsabile del Servizio tecnico in un Comune come questo. In particolare, le chiediamo di evidenziare quali responsabilità che ha assunto e che cosa ha imparato da tali esperienze.

Caso situazionale

Durante i lavori di ristrutturazione di un edificio comunale, l'impresa appaltatrice iscrive una riserva di importo molto rilevante rispetto al valore dell'appalto e comunica che, in assenza di una rapida soluzione, potrebbe non essere in grado di proseguire regolarmente le lavorazioni.

La questione presenta elementi tecnici e contrattuali che devono essere approfonditi e, al momento, non è possibile stabilire se e in quale misura le richieste dell'impresa siano fondate.

Nel frattempo, la notizia viene conosciuta all'esterno. Gli amministratori chiedono informazioni immediate, temendo un blocco del cantiere e un aumento significativo dei costi. Anche alcuni cittadini e organi di informazione chiedono chiarimenti sullo stato dell'opera.

Come gestirebbe le prime fasi della situazione, sia sotto il profilo operativo sia sotto quello della comunicazione?

Episodio comportamentale

Ci racconti una situazione nella quale, per affrontare adeguatamente un problema professionale complesso, ha dovuto acquisire in tempi brevi conoscenze che non possedeva o aggiornare competenze che riteneva già consolidate.

Come ha organizzato l'apprendimento? Come ha distinto le fonti affidabili da quelle meno affidabili? Si è confrontato/a con altre professionalità? Quale decisione o risultato è stato reso possibile da ciò che ha appreso?

Casi pratici

1) Il comune, nell'ambito di lavori di manutenzione straordinaria di viabilità rurale, vuole che venga predisposto un progetto di ri-asfaltatura di due stradine e di un annesso piccolo parcheggio da sempre in uso pubblico. Da verifiche al libro fondiario emerge che parte del parcheggio insiste su proprietà privata. Quali azioni intraprenderebbe nel merito?

2) L'organizzazione degli uffici tecnici di un Comune di 5.500 abitanti in Piana Rotaliana. Come imposterebbe l'articolazione organizzativa degli uffici per rendere i processi snelli ed efficienti? Confronto tra modello centralizzato, con divisione di funzioni e responsabilità e/o organizzazione per progetti e gruppi di lavoro.

Domande motivazionali

Che cosa la motiva ad assumere il ruolo oggetto di concorso?

Quale tipo di responsabilità del ruolo di Responsabile del Servizio tecnico considera più stimolante e quale, invece, ritiene possa metterla maggiormente alla prova? Per quale ragione?

TRACCIA 4

Domanda generale di presentazione

Ci presenti brevemente il suo percorso professionale, soffermandosi sulle esperienze che ritiene più significative per il ruolo di Responsabile del Servizio tecnico in un Comune come questo. In particolare, le chiediamo di evidenziare quali responsabilità che ha assunto e che cosa ha imparato da tali esperienze.

Caso situazionale

Nell'ambito della programmazione delle opere pubbliche, lei ha elaborato una prima ipotesi tecnica relativa a un intervento che, sulla base delle esigenze individuate e delle soluzioni considerate, comporta un costo stimato di circa 300.000 euro.

L'Amministrazione le comunica che, per poter finanziare contemporaneamente altri interventi ritenuti prioritari, intende destinare a quest'opera non più di 200.000 euro e le chiede di rivedere il progetto in questa direzione.

Una riduzione così significativa non può essere ottenuta semplicemente comprimendo alcune voci di costo, ma richiede di riconsiderare obiettivi, caratteristiche e perimetro dell'intervento. Anche l'ufficio finanziario deve poter comprendere in tempi brevi le conseguenze delle diverse alternative ai fini della programmazione.

Come si rapporterebbe con gli amministratori e con i colleghi dell'ufficio finanziario per arrivare a una soluzione tecnicamente sostenibile e coerente con le risorse disponibili?

Episodio comportamentale

Ci descriva un'occasione nella quale ha dovuto apprendere autonomamente una nuova normativa, una nuova metodologia, un nuovo applicativo o uno strumento tecnico per migliorare il risultato del proprio lavoro.

Che cosa l'ha spinta a farlo? Come ha organizzato il proprio apprendimento? Quanto tempo ha impiegato per diventare autonomo/a? Come ha applicato ciò che aveva appreso? Il nuovo apprendimento ha avuto effetti anche sul lavoro di altre persone?

Casi pratici

1) In qualità di funzionario tecnico del Comune, ente titolare di terreni gravati da uso civico, viene contattato da un agricoltore con la richiesta di "mettere a posto la situazione". Da circa 20 anni coltiva un appezzamento di 5000mq su cui ha impiantato un uliveto e una

parte di vigneto, con investimenti rilevanti (impianto irriguo, terrazzamenti, un piccolo deposito attrezzi). Non ha mai avuto un titolo: inizialmente era una tolleranza di fatto e il Comune non ha mai chiesto un canone. L'azienda ha poi ottenuto contributi agricoli, e a breve scade un bando di finanziamento che richiede la disponibilità giuridica del terreno. L'agricoltore ha un atteggiamento aggressivo: sostiene di avere "diritti acquisiti" e che il Comune lo abbia lasciato fare per anni, minaccia denunce per omissione d'atti d'ufficio, per danni e per "persecuzione" se la pratica non si chiude in tempi brevi. Il Sindaco, chiede di gestire la questione.

2) Procedure di scelta del contraente per l'appalto dei lavori. La segretezza della fase di gara. Forma e contenuti del contatto di appalto di lavori.

Domande motivazionali

Nel ruolo di Responsabile del Servizio tecnico è frequente dover trasformare un indirizzo politico-amministrativo in soluzioni tecnicamente e finanziariamente realizzabili. Che cosa trova interessante in questa responsabilità e quali difficoltà si aspetta di incontrare?

Immaginando il suo primo anno nel ruolo, da quali risultati concreti capirebbe di avere svolto bene il proprio lavoro e quali competenze vorrebbe avere ulteriormente sviluppato al termine dell'anno?

